

Cooperativa Madonna della Navicella s.c.s. onlus

## BILANCIO SOCIALE 2019/2020

La prima preoccupazione di un'educazione vera e adeguata è quella di educare il cuore dell'uomo così come Dio l'ha fatto. La morale non è nient'altro che continuare l'atteggiamento in cui Dio crea l'uomo di fronte a tutte le cose e nel rapporto con esse, originalmente.

1.1 Introduzione .....	3	3.1 Tipologia di governo .....	17
1.2 Metodologia .....	5	3.3 Struttura di governo .....	18
1.3 Modalità di comunicazione .....	6	3.4. Struttura organizzativa .....	19
1.4 Riferimenti normativi .....	6	<b>4. PORTATORI DI INTERESSI .....</b>	<b>20</b>
<b>2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE.....</b>	<b>7</b>	<b>5. PERSONE.....</b>	<b>21</b>
2.1 Informazioni generali.....	7	5.1 Lavoratori della Cooperativa.....	21
2.2 Oggetto Sociale .....	9	5.2 Fruttori della Cooperativa .....	23
2.3 Attività svolte .....	11	<b>6. DIMENSIONE ECONOMICA .....</b>	<b>25</b>
2.4 Composizione base sociale .....	12	6.1 Stato Patrimoniale .....	25
2.5 Territorio di riferimento .....	13	6.2 Conto economico.....	27
2.6 Missione .....	15	6.3 Fondi e criticità .....	29
2.7 Storia .....	16	<b>7. OBIETTIVI FUTURI .....</b>	<b>30</b>
<b>3. GOVERNO E STRATEGIE .....</b>	<b>17</b>		

## 1.1 Introduzione

La realizzazione di questa prima edizione del bilancio sociale si affianca al “tradizionale” bilancio di esercizio. Questo nuovo strumento di rendicontazione fornisce una valutazione non solo economica, ma anche sociale ed ambientale del valore creato dalla Cooperativa.

Il bilancio sociale tiene conto della complessità dello scenario all’interno del quale si muove la Cooperativa e rappresenta l’esito di un percorso attraverso il quale l’organizzazione rende conto della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività, ai diversi stakeholders, ovvero tutti i soggetti interessati alle attività della cooperativa, interni ed esterni.

Il bilancio sociale si propone di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei soggetti interessati che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

In questa edizione del bilancio sociale la COOPERATIVA SOCIALE MADONNA DELLA NAVICELLA – ONLUS ha deciso di evidenziare le valenze:

- Informativa
- Comunicativa

Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2019/20 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- Fidelizzare i portatori d'interesse
- Informare il territorio

La scuola "Paolo VI" nasce dal desiderio di un'educazione libera e cristiana da parte di un gruppo di genitori con figli in età di scuola media. Da subito la sua presenza nel territorio si distingue come "comunità educante", grazie allo stretto patto di collaborazione tra scuola e famiglia. Inizialmente ospite nei locali parrocchiali della "Madonna della Navicella", nell'A.S. 1997/98 la scuola si trasferisce nell'attuale sede di via Acacia 18 a Sottomarina di Chioggia. Nell'A.S. 2001/02 apre anche la scuola Primaria a completare il percorso educativo. Attualmente la proposta didattica si sta specializzando in una particolare attenzione e promozione dell'insegnamento delle lingue straniere, da sempre punto di forza dell'istituzione scolastica.

## 1.2 Metodologia

Sono destinatari del presente documento i Soci della Cooperativa Madonna della Navicella s.c.s. – ONLUS.

Nella redazione del documento si intendono privilegiare i soci fruitori e i soci lavoratori, con la volontà che sempre più fruitori diventino soci.

La redazione del bilancio sociale è stata coordinata dal Consiglio di Amministrazione attraverso la formazione di un apposito gruppo di lavoro che si è occupato della raccolta dei dati provenienti da tutti i settori della Cooperativa.

Il processo ha coinvolto in vario modo tutte le persone preposte nei diversi settori e/o reparti secondo le proprie competenze.

Il bilancio è stato quindi discusso dal Consiglio di Amministrazione e successivamente sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

## 1.3 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale viene diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci
- Sito internet della Cooperativa

## 1.4 Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;

Delibera della giunta Regione Veneto n° 815 del 23.06.2020

## 2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

### 2.1 Informazioni generali

Denominazione	Cooperativa Madonna della Navicella
Indirizzo sede legale	Via Acacia, 18 – 30015 Chioggia (VE)
Forma giuridica e modello di riferimento	Società Cooperativa Sociale
Capitale sociale al 31.08.2020	€ 6.578,74
Tipologia	Cooperativa sociale tipo A - ONLUS
Data di costituzione	18/07/1980
C.F. e P.IVA	01508140272
N. iscrizione REA	VE- 166694
N. iscrizione Albo Regionale Coop. sociali	A137457
Telefono	041 493550
Fax	041 5547764

e-mail	<a href="mailto:segreteria@scuola-paolovi.com">segreteria@scuola-paolovi.com</a>
PEC	<a href="mailto:paolovi@pec.it">paolovi@pec.it</a>
Sito internet	<a href="http://www.scuola-paolovi.com">www.scuola-paolovi.com</a>
Forma amministrativa adottata	Consiglio d'amministrazione (composto da 5 membri)
Adesione a Associazione di Cooperative	Federazione Opere Educative (FOE)  ANINSEI  Federazione Istituti di Attività Educative (FIDAE)
Codice ATECO	85.20.00 Istruzione primaria: scuole elementari;  85.31.10 istruzione secondaria di primo grado; scuole medie

## 2.2 Oggetto Sociale

Lo statuto sociale all' articolo 2, di seguito riportati per estratto, definisce lo scopo mutualistico e l'oggetto sociale della Cooperativa:

### *Art. 2 - SCOPI SOCIALI E OGGETTO*

*La Cooperativa, in base ai principi della mutualità e senza fini di speculazione privata, si propone di perseguire, in modo organizzato, l'interesse generale della comunità alla promozione umana e alla integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi sociali ed educativi di cui all'art. 1 c. 1\_lett. a) l. 381/91, e successive modificazioni ed integrazioni, a favore di soci e di terzi, secondo l'insegnamento della dottrina sociale cattolica e l'esperienza della comunità cristiana.*

*La Cooperativa ha anche per scopo di far partecipare i soci ai benefici della mutualità, fornendo loro beni e servizi descritti successivamente.*

*La Cooperativa inoltre persegue lo scopo di ottenere, tramite la gestione in forma associata, la continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori ai sensi e per gli effetti di cui alla l. 142/2001.*

*La Cooperativa può svolgere la propria attività anche con terzi.*

*Lo scopo che i soci della cooperativa intendono perseguire è l'interesse della comunità alla promozione umana e alla integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi educativi.*

*La cooperativa collaborerà all'attuazione del diritto di ogni persona all'istruzione e alla formazione coerentemente con i principi della dottrina cattolica, contribuendo con ogni mezzo alla qualificazione del sistema scolastico e formativo e del tempo libero ricreativo.*

*La cooperativa intende proporre uno stile educativo proteso a promuovere la maturazione dei bambini e dei ragazzi nella loro persona globalmente intesa; persona autonoma, matura e responsabile, rispettosa verso sé e verso gli altri. Ciò favorendo negli educatori la consapevolezza critica sul ruolo della comunicazione verbale e non verbale in ambito scolastico, evitando, superando e contenendo nei bambini e nei ragazzi, lo svantaggio anche dal punto di vista linguistico, per un uso più efficace dello strumento linguistico che favorisca nei ragazzi la maturazione del pensiero logico formale personale critico e creativo.*

*La cooperativa favorisce in qualunque ambito e modello scolastico, uno scambio di competenze ed esperienze tra soggetti protagonisti del fatto educativo, maturando progressivamente insieme, in ambiti di collaborazione reali, scelte che favoriscano la collegialità per l'affronto e la risoluzione dei problemi educativi.*

## 2.3 Attività svolte

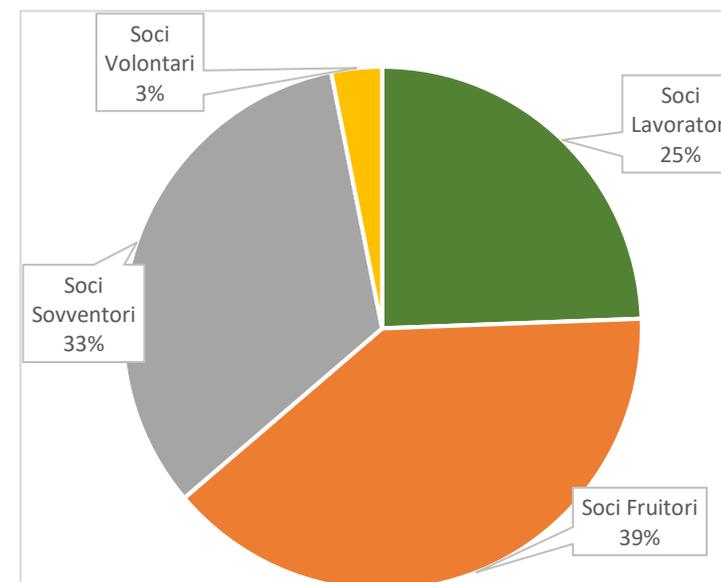
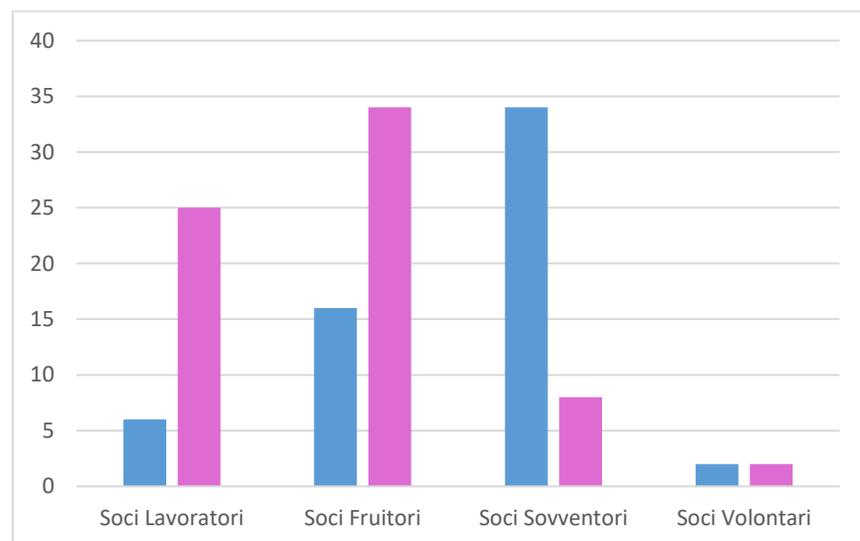
Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte dalla COOPERATIVA SOCIALE Madonna della Navicella – ONLUS:

- Attività scolastica, in particolare scuola primaria e secondaria di primo grado.
- Centri estivi e English Camp
- Assistenza ai soci alla certificazione linguistica
- Orientamento alla scelta della scuola secondaria di secondo grado
- Laboratori in orario extrascolastico (Teatro, Arte e Musica)
- Aiuto allo studio

## 2.4 Composizione base sociale

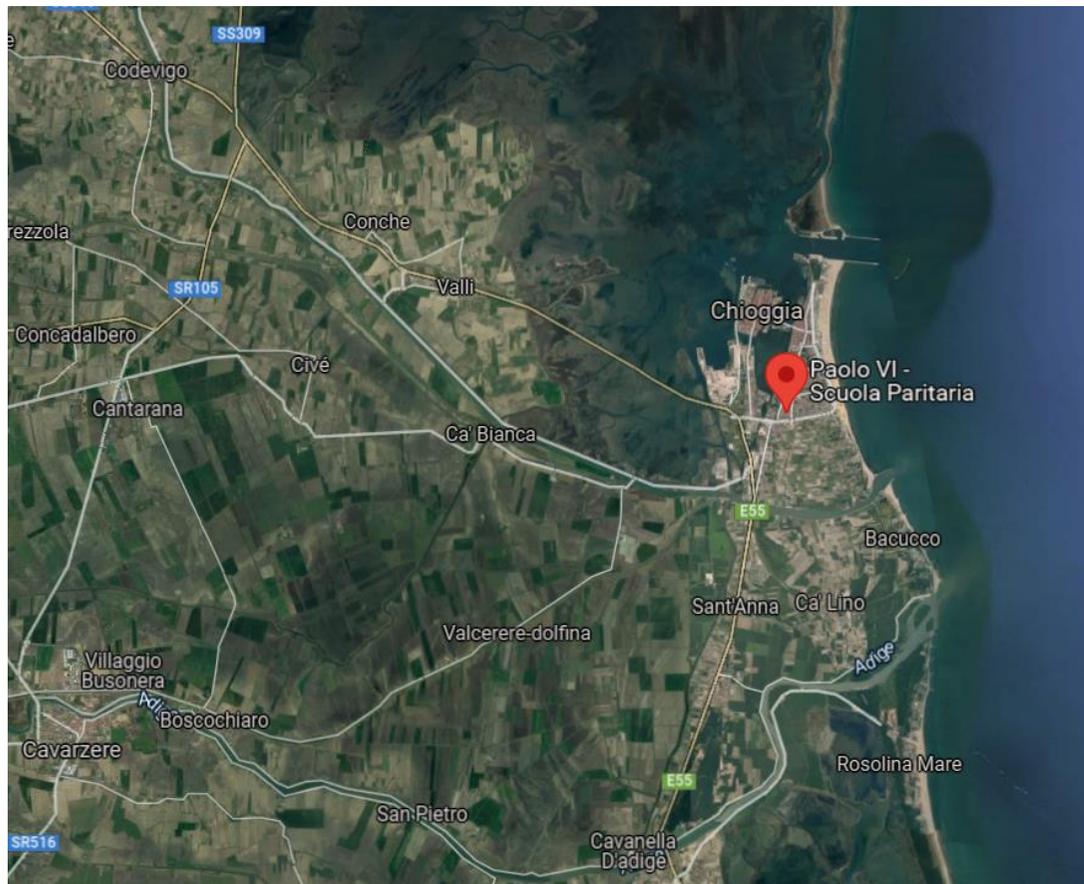
Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale al 31/08/2020.

	Maschi	Femmine	Totale
Soci Lavoratori	6	25	31
Soci Fruttori	16	34	50
Soci Sovventori	34	8	42
Soci Volontari	2	2	4
	58	69	127



## 2.5 Territorio di riferimento

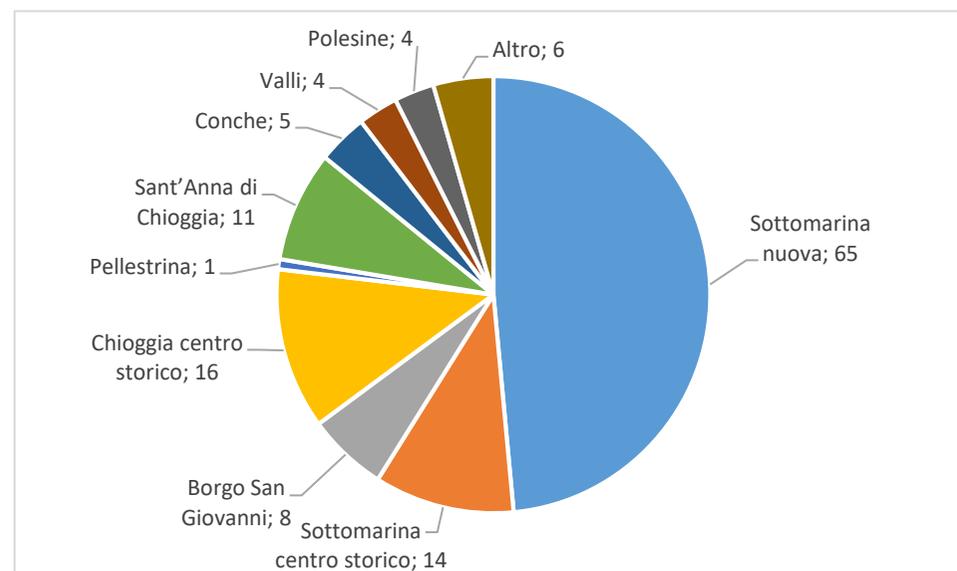
Il territorio di riferimento è prevalentemente il Comune di Chioggia ove è sita la sede della Cooperativa ma numerosi sono gli studenti che provengono dai comuni limitrofi al Comune di Chioggia, tra cui Pellestrina (Comune di Venezia), Porto Viro, Rosolina, Conche, Cavarzere, Lova... Negli ultimi anni la quota parte degli studenti provenienti da fuori comune è stata sicuramente favorita dall'introduzione del servizio di trasporto gestito dalla Cooperativa stessa.



Dall'analisi della residenza degli iscritti si evidenzia che la metà proviene dal quartiere in cui ha sede la scuola, poco meno del 30% dai quartieri vicini alla sede e ben il 24% dai comuni limitrofi e dalle frazioni del Comune di Chioggia. Quest'ultimi sono serviti dal servizio di trasporto sia per gli studenti della primaria che da quelli della secondaria di primo grado.

### Isritti per residenza all'A.S. 2019/2020

	Primaria	Secondaria	Totale
Sottomarina nuova	42	23	65
Sottomarina centro storico	10	4	14
Borgo San Giovanni	7	1	8
Chioggia centro storico	9	7	16
Sant'Anna di Chioggia	4	7	11
Valli di Chioggia	1	3	4
Pellestrina	0	1	1
Conche	3	2	5
Polesine	1	3	4
Altro	3	3	6
<b>Totale</b>	<b>80</b>	<b>54</b>	<b>134</b>



## 2.6 Missione

La COOPERATIVA SOCIALE Madonna della Navicella – ONLUS, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti finalità istituzionali: La gestione di servizi socio – educativi.

La Cooperativa ha in gestione le scuole seguenti:

- **Scuola primaria**
- **Scuola secondaria di primo grado**

Tre sono i “concetti cardine” alla base dello statuto della cooperativa e su cui crediamo debba poggiare l’esistenza di una scuola. Per noi la scuola deve essere:

- **libera**, una realtà in cui insegnanti e genitori accettano liberamente di partecipare alla costruzione di un’opera capace di educare insegnando;
- **pubblica**, rivolta a tutti, senza fini di lucro, come luogo di educazione, strumento efficace e qualificato dell’istruzione obbligatoria, centro di cultura per le famiglie e per il territorio;
- **laica**, aperta a tutti e a tutto come lo è ogni autentica esperienza di educazione cristiana e di cultura cattolica; un’opera nell’ambito specifico dell’attività didattica e culturale a servizio della famiglia, che è il primo soggetto educativo, e quindi del bambino e del ragazzo.

## 2.7 Storia

La Cooperativa Scolastica “Madonna della Navicella” con sede legale in Chioggia, Via Acacia 18, nasce nel 1980 per iniziativa di alcune famiglie, che, desiderose di curare da protagonisti l’educazione-istruzione dei figli decide di iniziare questa splendida avventura educativa. All’inizio viene attivata la scuola secondaria di primo grado, e nell’anno scolastico 2001/2002 prende avvio la scuola primaria. Attualmente la Scuola paritaria “Paolo VI” garantisce per intero il percorso del primo ciclo di istruzione. Dal 2009 la cooperativa è iscritta all’albo regionale delle cooperative sociali, diventando a tutti gli effetti una ONLUS senza fine di lucro. Attualmente la cooperativa comprende 127 soci, e un CDA di cinque membri che svolgono il loro lavoro su base esclusivamente volontaria. Quasi tutti sono genitori di alunni che frequentano o hanno frequentato la Paolo VI e che hanno creduto di dare ai loro figli un modello educativo volto a favorire la crescita secondo i valori cristiani. È un testimone prezioso passato di mano in mano fra le varie “generazioni” di genitori. Una cosa molto bella è che sempre più spesso accade che i genitori di adesso, da piccoli, abbiano frequentato la Paolo VI.

## 3. GOVERNO E STRATEGIE

### 3.1 Tipologia di governo

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di governo della Cooperativa.

Viene eletto dall'Assemblea dei Soci ogni tre anni, è composto da cinque consiglieri che eleggono al loro interno il Presidente e il Vice-presidente.

Il Presidente è il Legale Rappresentante della Cooperativa.

L'Organo amministrativo rimane in carica per tre esercizi con scadenza alla data di approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica. Il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 27 dello Statuto, ha deliberato in data 13 giugno 2019 che i consiglieri rinunciano al compenso per tutta la durata del loro mandato.

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della Cooperativa:

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>
Boscolo Alessandro Agostini	Presidente
Destro Luca	Vice-Presidente
Boscolo Bielo Luigi	Consigliere
Scarpa Alessandro	Consigliere
Vianello Davide	Consigliere

### **3.3 Struttura di governo**

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

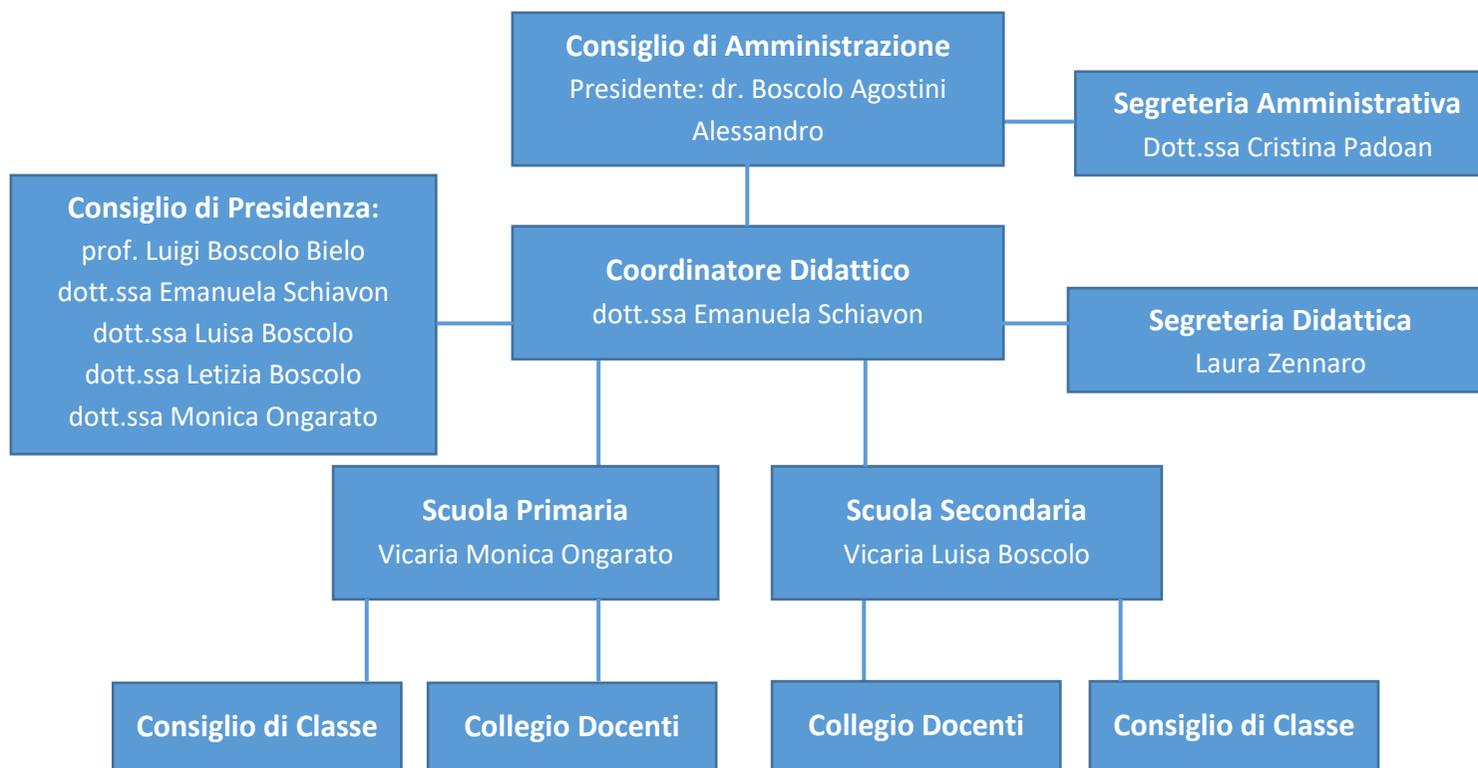
Il Consiglio di Amministrazione della Cooperativa Sociale Madonna della Navicella - ONLUS nell'anno 2020 si è riunito 8 volte nella modalità di videoconferenza (art.73 DL 18/2020) e la partecipazione è stata quasi sempre totalitaria, .

L'Assemblea dei soci si è riunita regolarmente ogni anno, in genere in gennaio, per l'approvazione del bilancio d'esercizio.

L'assemblea dei soci quest'anno si è tenuta in videoconferenza ai sensi dell'art. 73 DL 18/2020

### 3.4. Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della Cooperativa al 31/08/2020 è la seguente:



## 4. PORTATORI DI INTERESSI

Si rappresentano qui i portatori di interesse (stakeholders) che gravitano attorno al perno centrale che è la Cooperativa. Nello schema sono presenti tutti gli stakeholders ai quali la Cooperativa ha scelto di riferire il proprio operato.

### INTERNI

Soci della Cooperativa

Lavoratori della Cooperativa

Famiglie ed alunni

Associazione dei Genitori

### ESTERNI

Istituzioni

Finanziatori

Fornitori

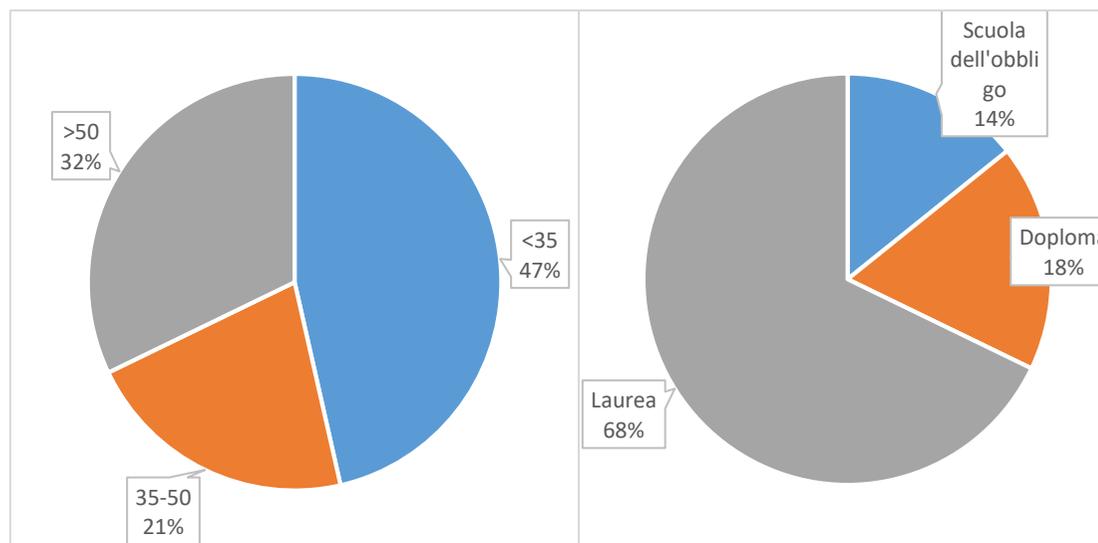
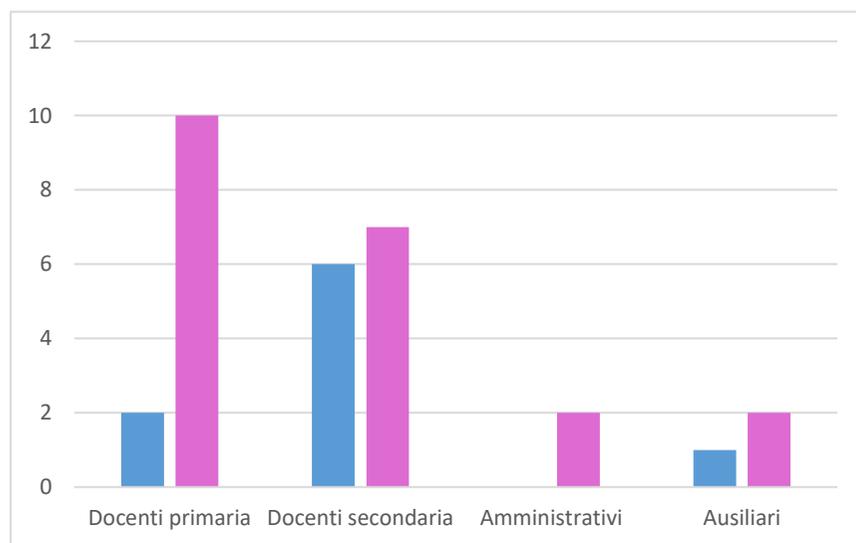
Territorio

Secondo questo schema, si possono individuare due livelli di portatori di interessi; quelli interni e quelli esterni. Quelli interni sono quei soggetti che hanno un rapporto diretto con la Cooperativa perché operano in prima persona con le strutture stesse dell'istituto, e sono utenti del servizio. Quelli esterni, sono i soggetti che, al contrario, operano dall'esterno, come ad esempio le istituzioni quali lo Stato attraverso soprattutto gli uffici del MIUR, la Regione Veneto, i Comuni, l'Università, le parrocchie, altre realtà scolastiche, soggetti culturali per attività laboratoriali, i servizi di assistenza sociale, i fornitori, i finanziatori e le realtà associative (CdO OE, FIDAE, FISM).

## 5. PERSONE

### 5.1 Lavoratori della Cooperativa

	tot	Sesso		Età			Titolo di Studio		
		M	F	<35	35-50	>50	Scuola obbligo	Diploma	Laurea
	30	9	21	10	9	11	3	6	21
Docenti primaria	12	2	10	1	5	6	-	4	8
Docenti secondaria	13	6	7	7	2	4	-	1	12
Amministrativi	2	-	2	1	2	-	-	1	1
Ausiliari	3	1	2	1	-	2	3	-	-



	tot	Tipo di Contratto			Anzianità Lavorativa (in anni)			Tempo contrattuale	
		Tempo Indet.	Tempo Det.	Autonomi	<3	3-10	>10	Tempo pieno	Part time
	30	17	8	5	15	4	11	8	22
Docenti primaria	12	8	3	1	6	1	5	6	6
Docenti secondaria	13	4	5	4	9	1	3	2	11
Amministrativi	2	2	-	-		1	1	-	2
Ausiliari	3	3	-	-		1	2	-	3

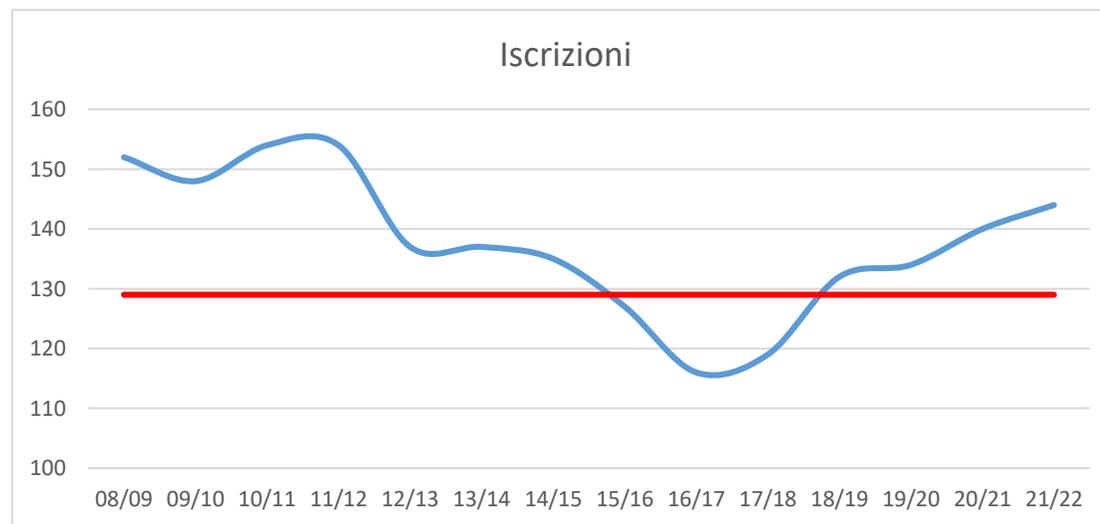
## 5.2 Fruttori della Cooperativa

	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22
Primaria	88	86	73	73	75	80	69	77	80	79	85	89
Secondaria	66	68	64	64	60	47	47	42	52	55	55	54
<b>Totale iscritti</b>	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>137</b>	<b>137</b>	<b>135</b>	<b>127</b>	<b>116</b>	<b>119</b>	<b>132</b>	<b>134</b>	<b>140</b>	<b>143</b>

Nell'anno scolastico 2020/21 si è registrato un ulteriore incremento delle iscrizioni rispetto all'anno precedente (+ 4,2%).

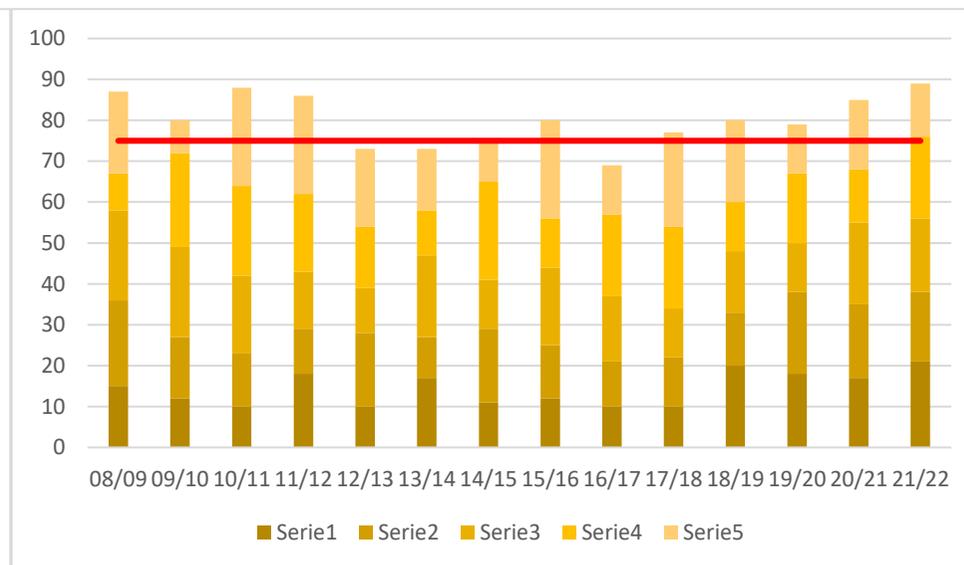
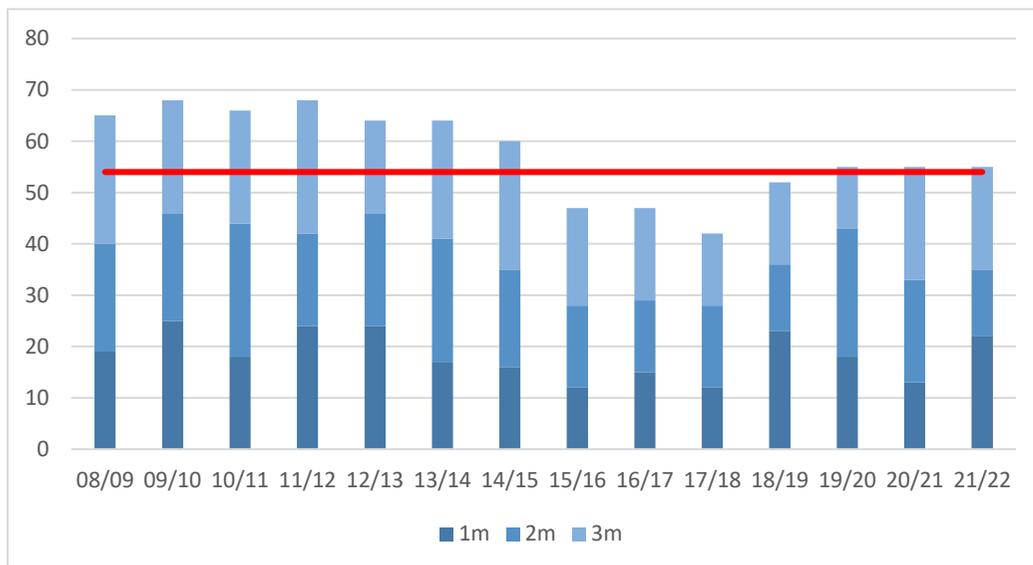
Le iscrizioni in corso per il prossimo anno scolastico confermano il trend positivo sia alla primaria che alla secondaria.

Il numero totale degli iscritti si mantiene sopra la soglia minima prefissata.



### Andamento delle iscrizioni Scuola Secondaria di 1° grado

### Andamento delle iscrizioni Scuola Primaria



Entrambe le scuole hanno raggiunto i livelli minimi attesi nell'anno scolastico in corso (media di 15 per la primaria e 18 per la secondaria).

In particolare si evidenzia per il quarto anno consecutivo un buon numero di iscritti in prima primaria (20,18,17,20).

Si conferma la ritrovata capacità della scuola secondaria di primo grado di attrarre alunni provenienti da altro istituto e diminuisce il numero di abbandoni dalla 5° primaria alla prima media. Alla secondaria si sconta il basso numero della attuale 1° media derivante da una 5° elementare uscente scarsa di numero.

## 6. DIMENSIONE ECONOMICA

### 6.1 Stato Patrimoniale

#### 6.1.1 Stato Patrimoniale al 31/08/2020

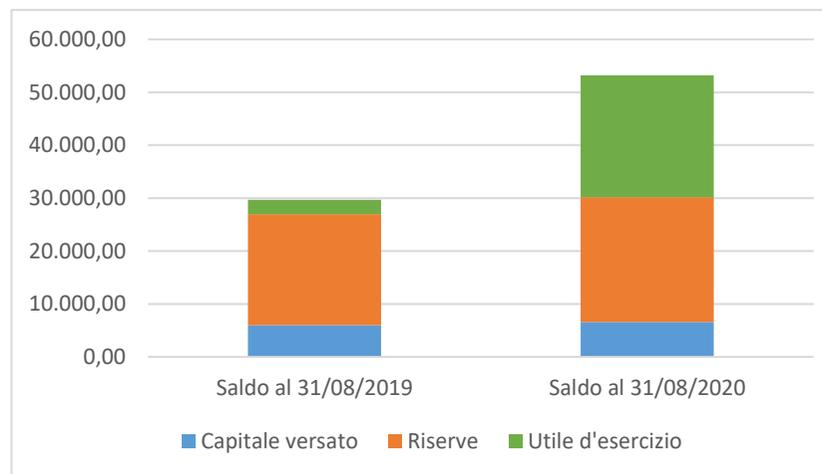
Si riassumono di seguito i dati relativi al Patrimonio sociale, per un ulteriore dettaglio del quale si rinvia al bilancio di esercizio:

ATTIVO		PASSIVO	
Immobilizzazioni	16.016	Patrimonio netto	53.190
Attivo circolante	606.139	Fondi per rischi e oneri	239.527
Ratei e risconti	1.000	Trattamento di fine rapporto	145.512
		Debiti	182.759
		Ratei e risconti	2.167
	<b>623.155</b>		<b>623.155</b>

## 6.1.2 Patrimonio netto

Di seguito i dati sul patrimonio netto degli ultimi 2 esercizi, si evidenzia che nell'arco di tempo analizzato le riserve sono più che raddoppiate dando più solidità finanziaria alla Cooperativa.

Descrizione	Saldo al 31/08/2019	Saldo al 31/08/2020
<i>Capitale versato</i>	5.960	6.579
<i>Riserve</i>	21.017	23.608
<b>Differenza a pareggio</b>	<b>+ 2.686</b>	<b>+ 23.003</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>29.663</b>	<b>53.190</b>



## 6.2 Conto economico

RICAVI	2018/2019		2019/2020	
RETTA	286.839,00	43,4%	249.573,02	37,1%
ISCRIZIONI	12.605,00	1,9%	15.267,00	2,3%
CONTRIBUTI STATALI E LOCALI	158.529,00	24,0%	239.109,44	35,6%
DONAZIONI / SPONSORIZ.	9.505,00	1,4%	1.699,80	0,3%
CENTRO ESTIVO		0,0%	10.961,44	1,6%
SOSTEGNO	125.324,00	19,0%	121.065,59	18,0%
BUONI PASTO	36.735,00	5,6%	22.305,26	3,3%
ALTRO	31.762,00	4,8%	12.228,84	1,9%
	<b>661.299,00</b>	<b>100%</b>	<b>672.559,39</b>	<b>100%</b>

COSTI	2018/2019		2019/2020	
PERSONALE	371.432,94	56,6%	321.599,34	49,5%
CONSULENZE	6.087,06	0,9%	8.431,66	1,3%
NOLEGGIO PULMINO	11.703,00	1,8%	10.673,00	1,6%
AFFITTO	2.720,00	0,4%	2.720,00	0,4%
FONDO RISCHI	5.000,00	0,8%	96.602,99	14,9%
SOSTEGNO	125.324,00	19,1%	121.065,59	18,6%
PASTI	40.060,00	6,1%	23.572,00	3,6%
ALTRO	94.192,00	14,3%	59.862,42	10,0%
	<b>656.519,00</b>	<b>100%</b>	<b>649.556,00</b>	<b>100%</b>

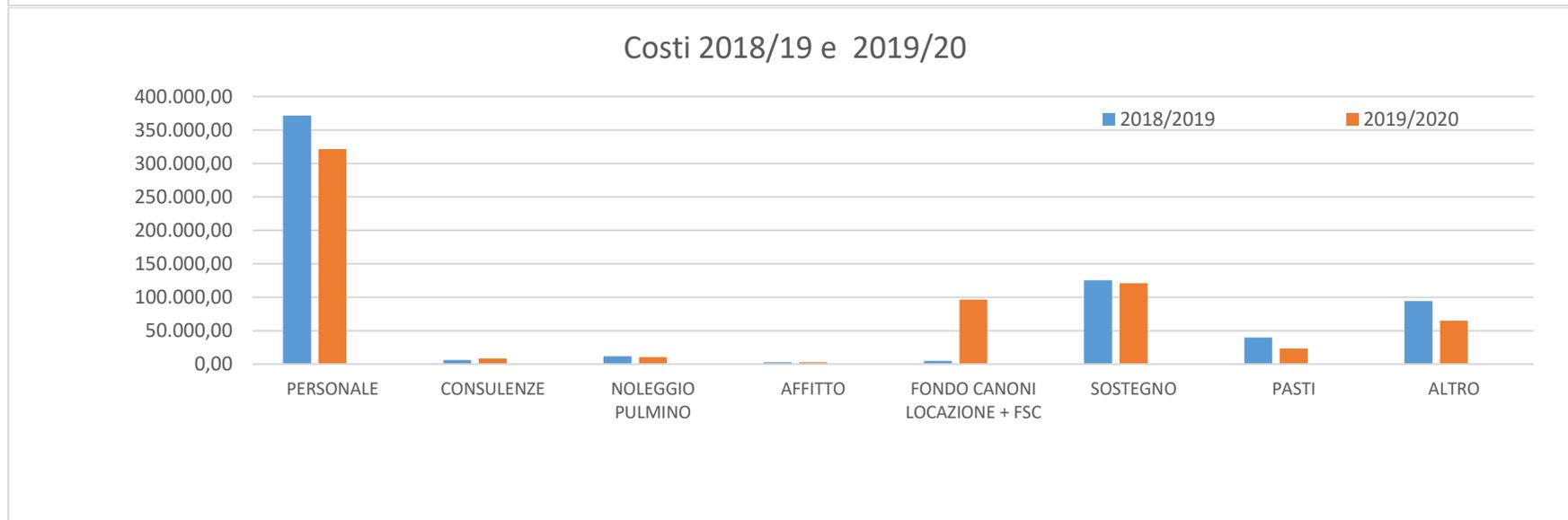
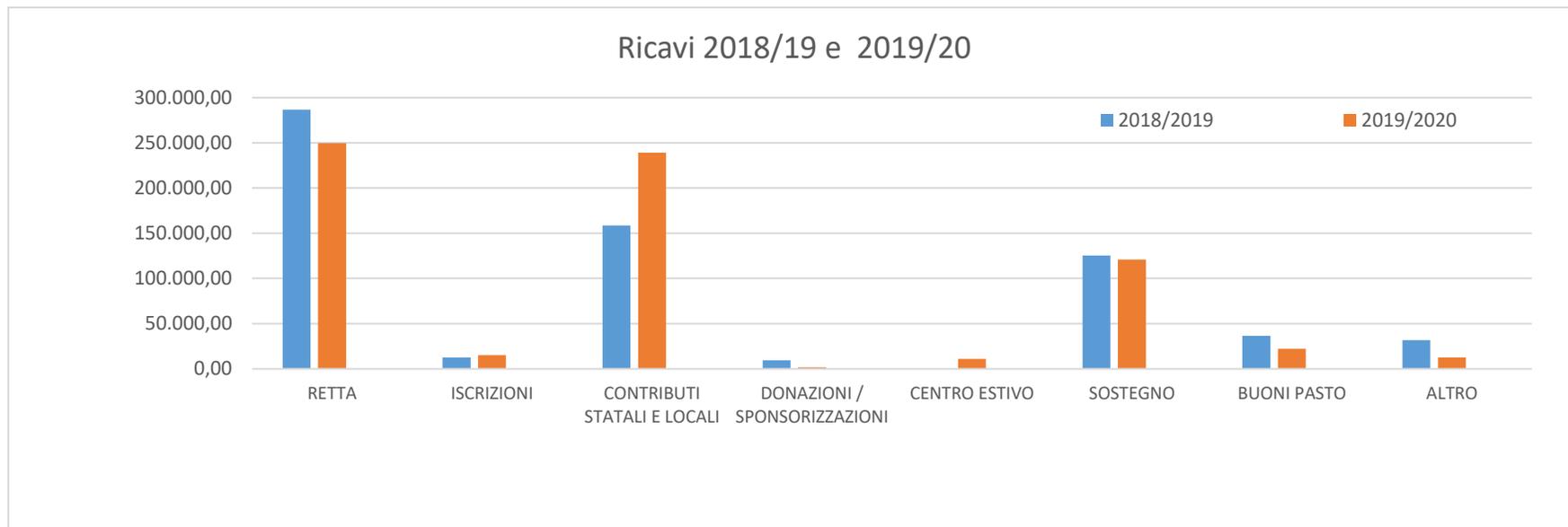
UTILE ANTE IMPOSTE                      **4.780,00**                      **27.683,90**

Il bilancio dell'esercizio 2019/2020 risente inevitabilmente delle conseguenze della situazione sanitaria pandemica. In tal senso deve intendersi come un bilancio unico e irripetibile per molti aspetti: contribuzione straordinarie statali e regionali (+50,8%), attivazione di ammortizzatori sociali (FIS) con conseguente riduzione del costo del lavoro (-13,4%), riduzione della tassazione.

Parte di questa contribuzione straordinaria è stata girata agli utenti come sconto sulle rette, infatti i ricavi per rette diminuiscono del 13,6% nonostante l'aumento di iscritti rispetto all'anno precedente.

Inoltre il lock-down ha inevitabilmente ridotto i costi generali per cancelleria, utenze, materiale per le pulizie e di consumo (-42,3%).

La situazione favorevole generatasi è stata utilizzata per proteggere la Cooperativa dalle possibili conseguenze negative che si potrebbero generare dal contenimento con il Comune di Chioggia relativamente all'annosa questione dei canoni pregressi. Viene infatti aumentato il fondo rischi passando da 5.000 a 96.603.



## 6.3 Fondi e criticità

- Il Consiglio di Amministrazione sta affrontando un contenzioso con il Comune di Chioggia, proprietario dell'immobile di via Acacia 18, per il mancato versamento dei canoni di locazione nel periodo che va dal 2010 al 2020. Per affrontare il contenzioso, secondo la pratica prudente di gestione, è stato creato un fondo rischi per oneri futuri alla chiusura del bilancio 2018/2019 con un piccolo primo accantonamento. Con la chiusura del 19/20, grazie alle disponibilità di bilancio, è stato prudenzialmente accantonato buona parte di quanto preteso dal Comune di Chioggia.
- La società non effettua campagne di raccolte fondi, ma occasionalmente riceve erogazioni liberali a sostegno della propria attività ed ha una quota residua derivante dal 5x1000.

## 7. OBIETTIVI FUTURI

Di seguito un breve elenco di obiettivi futuri per migliorare l'offerta scolastica e i servizi ai soci e fruitori:

- i. Chiudere il contenzioso con il proprietario dell'immobile in cui ha sede la Cooperativa
- ii. Migliorare gli spazi interni a seguito del maggior numero di iscritti
- iii. Migliorare la dotazione tecnologica della scuola per una efficace didattica sia a distanza che mista presenza/distanza